



Europees Economisch en Sociaal Comité

Zitting van het EESC

**BALANS
VAN HET WERKPROGRAMMA**

van

mevrouw Anne-Marie SIGMUND,

voorzitter van het Europees Economisch en Sociaal Comité,

TIJDENS HAAR MANDAATSPERIODE 2004-2006

1. WOORD VOORAF

Beste collega's

Twee jaar geleden presenteerde ik u voor de mandaatsperiode 2004-2006 een zeer ambitieus werkprogramma met drie speerpunten:

1. Centraal was mijn diepgewortelde overtuiging dat we ons in ons werk beter zouden moeten richten op de essentiële beleidsterreinen om het Europese besluitvormingsproces extra meerwaarde te verlenen.
2. Dit vroeg echter wel om een verregaande modernisering van onze arbeidsmiddelen en werkmethoden.
3. Om efficiënt en volgens de laatste inzichten te kunnen opereren, moest er ook een optimale samenwerking komen met onze strategische partners. Van de gerichte verbetering van ons netwerk heb ik daarom ook een prioriteit gemaakt.

Prioriteiten stellen

De aandacht voor prioritaire thema's heeft inmiddels zijn vruchten afgeworpen. Er is vooral sprake van meer gerichte samenwerking met de andere instellingen, waardoor ook de impact van het Comité groter is geworden. Zo kreeg het Comité in deze mandaatsperiode voor het eerst rechtstreeks een opdracht van de Europese Raad. En daar bleef het niet bij. Al vrij snel volgden er andere opdrachten, over zeer uiteenlopende onderwerpen. Daarmee hebben we een belangrijke mijlpaal bereikt.

Arbeidsmiddelen en werkmethoden

Voor een betere behandeling van de prioritaire thema's moesten de arbeidsmiddelen en werkmethoden worden gemoderniseerd. Ik juich het toe dat het bureau en de voltallige vergadering zich in deze gedachtegang konden vinden. Met een verandering van zijn reglement van orde en de daarmee gepaard gaande besluiten zijn voor het Comité in deze mandaatsperiode de formele voorwaarden geschapen voor prioriteitgericht handelen.

Strategische partners

In een wereld van globalisering kan het Comité als 'brug naar het maatschappelijk middenveld' alleen optimaal functioneren als er een nauwe samenwerking is met externe partners. Van meet af aan heb ik dan ook bijzonder veel nadruk willen leggen op de betrekkingen met andere instellingen en strategische partners. Op dit punt hebben we in de afgelopen twee jaar eveneens menig succes weten te boeken.

Balans

Op alle drie terreinen – prioritaire thema's, werkmethode en relatie met partners – hebben we in deze mandaatsperiode belangrijke stappen gezet. Aangezien het secretariaat-generaal reeds uitgebreid verslag heeft gedaan van onze activiteiten, volsta ik hier met een overzicht en wil ik vooral stilstaan bij de voornaamste 'etappezeges'.

Dankwoord

Van één ding ben ik me maar al te zeer bewust: alle betrokkenen hebben veel en vaak extra inspanningen moeten leveren om het werkprogramma tot een goed einde te brengen.

Daarom zou ik u, geachte collega's, en ook alle medewerkers bij het Comité, hartelijk willen danken voor uw betrokkenheid en samenwerking. Dat we zo succesvol zijn geweest, is een verdienste van ons allen.

2. OPGAVEN EN PRIORITEITEN

In de rede die ik bij mijn installatie als voorzitter uitsprak, heb ik een aantal bijzondere prioriteiten genoemd. Op al deze terreinen heeft het Comité de zware toets met verve doorstaan.

Lissabon-strategie

Als eerste is er de Lissabon-strategie. Tijdens mijn mandaatsperiode heeft het Comité op meerdere vlakken de nodige mijlpalen gehaald.

Dat het Comité tijdens de voorjaarsstop van 2005 rechtstreeks een opdracht kreeg van de Europese Raad, mag gerust een unicum worden genoemd. Het mandaat om binnen een netwerk van nationale sociaal-economische raden en verwante organisaties bij te dragen tot de verwezenlijking van de Lissabon-strategie, betekende een erkenning van de rol die wij als Comité op de hoogste Europese bestuursniveaus spelen.

Het synthese-verslag van maart 2006 heeft een nieuwe dimensie gegeven aan onze nauwe samenwerking met de nationale sociaal-economische raden in het kader van de Lissabon-strategie. Deze vorm van samenwerking is mijns inziens zeer veelbelovend.

De Europese Raad heeft tijdens de Voorjaarsstop van 2006 zijn waardering uitgesproken over onze inspanningen en het toegekende mandaat verlengd. Ons volgende verslag zullen we dan ook op de top van 2008 presenteren. Gezien de positieve ervaringen zal het wellicht nog gedetailleerder uitvallen. De afzonderlijke prioriteiten van de Raad zullen apart worden behandeld. De werkzaamheden daarvoor zijn reeds in gang gezet.

Duurzaamheid

De duurzaamheidsstrategie was en is nog steeds een van onze prioriteiten. In april 2005 hebben we zelf een stakeholders' forum aan deze als doelstelling geformuleerde Europese meerwaarde gewijd. In maart 2006 volgde de organisatie van een interinstitutionele hoorzitting in combinatie met een advies, dat we in opdracht van EU-voorzitter Oostenrijk hebben opgesteld.

Ook hier was er tot op het hoogste niveau waardering voor onze inspanningen. Het gevolg was dat de Europese Raad in juni 2006 besloot om het Comité een zeer concrete opdracht voor de verdere werkzaamheden rond het thema te geven. Nog tijdens mijn mandaatsperiode zijn intern de voorwaarden geschapen om deze taak zo goed mogelijk te volbrengen.

Het Europees economisch en sociaal model

Het Europees maatschappijmodel – ook een van de prioriteiten van ons werkprogramma van december 2004 – kreeg een jaar later, dankzij de discussie van de staatshoofden en regeringsleiders in Hampton Court, de volle aandacht van de media.

Daarmee was ons advies over het thema al net zo actueel als de tweedaagse gezamenlijke conferentie met de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO) in juni 2006. Tijdens dit evenement hebben we met een zeer innovatieve aanpak de aandacht op ons economisch en sociaal model weten te vestigen door dit niet alleen vanuit het bekende Europese perspectief te belichten, maar ook uitgebreid stil te staan bij de wereldwijde implicaties ervan.

Europa voor het voetlicht brengen – 'plan D'

Met veel inzet zijn we de uitdaging aangegaan waarvoor alle Europese instellingen zich gesteld zien: de burgers (weer) warm maken voor Europa.

In 2004 is vastgesteld dat dit een zaak van lange adem is. We hebben hierbij zeer innovatieve wegen bewandeld om het probleem niet alleen in Brussel zelf aan te pakken, maar ook zo veel mogelijk bij de rechtstreeks betrokkenen. Als voorbeeld zou ik vooral de alom geprezen reeks stakeholders' Fora willen noemen, waarmee burgers rechtstreeks in contact konden treden met 'Brussel'. Daarnaast waren er de lokale studentenprojecten over het thema 'Europa voor het voetlicht brengen', waarover U in de brochures van het Comité hebt kunnen lezen.

U bent het in de eerste plaats geweest die als lid van het Comité deze inspanningen hebt geleverd, samen met de door u vertegenwoordigde organisaties en netwerken. Ik wil u bij deze gelegenheid hartelijk danken

voor uw persoonlijke inzet. Hierdoor hebben wij op dit terrein kunnen uitgroeien tot een vertrouwde institutionele partner van de Commissie en is het Comité ook buiten Brussel nog beter op de kaart gezet.

Debat over de toekomst van Europa – civiele dialoog

Ik had me voorgenomen om de toekomst van Europa en de Europese identiteit als prioriteit te blijven beschouwen. Ook nadat de Europese conventie haar werkzaamheden had afrond. Door het ‘nee’ in Frankrijk en Nederland heeft dit onderwerp, blijkt wel, niets aan actualiteit ingeboet.

We hebben een aantal adviezen en evenementen aan dit thema gewijd. Zo kregen we van de commissie ‘Constitutionele zaken’ van het Europees Parlement het verzoek om met het maatschappelijk middenveld een hoorzitting over de ontwerp-grondwet te houden.

Onder het voorzitterschap van Oostenrijk beleefden we een waar hoogtepunt wat betreft de interinstitutionele samenwerking rond dit thema. Het Comité werd samen met de Commissie gevraagd om ‘Sound of Europe’ te organiseren, een conferentie op hoog niveau die in januari 2006 in Salzburg plaatsvond.

Europese identiteit

In september 2006 heb ik de traditionele tweejaarlijkse conferentie van het Comité bewust gepresenteerd als een thematische vervolgconferentie. In de aanloop hiertoe is een hele reeks ‘Ontmoetingen op donderdag’ (iedere tweede zittingsweek van ons Comité) over het thema ‘De bouwstenen van Europa’ georganiseerd. Bovengenoemde conferentie over het Europees maatschappijmodel was eveneens een bepalend element bij deze voorbereidingen.

Participatiedemocratie

Het grondwettelijk Verdrag dat voor langere tijd in de ijskast is gezet, introduceert naast het traditionele model van de vertegenwoordigende democratie het model van de participatiedemocratie. Los van het vraagstuk rondom de inwerkingtreding van de Grondwet, speelt het Comité als institutionele partner in de civiele dialoog een sleutelrol bij de verdere ontwikkeling van deze twee principes.

Een belangrijk instrument bij dit alles is de verbindingsgroep die voor het contact zorgt met het Europees maatschappelijk middenveld, waar nog uitvoerig over zal worden gesproken. Ik verwacht in de toekomst nog veel van deze structurele samenwerking, die ook een vast onderdeel is geworden van de gezamenlijke activiteiten van de Commissie en het Comité.

EESC-prijs voor het maatschappelijk

Aan het begin van mijn mandaatsperiode kondigde ik aan dat er een EESC-prijs voor het maatschappelijk middenveld zou komen. Deze

- middenveld* is in 2006 voor het eerst uitgereikt, en wel dit jaar voor organisaties die de Europese identiteit promoten. Het thema van de prijs zal telkens door de voorzitter van het Comité worden bepaald, omdat ik het belangrijk vond dat deze prijs zo veel mogelijk facetten van de activiteiten van maatschappelijke organisaties gaat beslaan.
- Europees nabuurschapsbeleid* Op het gebied van het Europees nabuurschapsbeleid, een ander prioritair thema, heeft het Comité - deels in opdracht, maar altijd met speciale steun van de Commissie - een reeks zeer concrete bijdragen geleverd.
- EUROMED* Een bijzonder aandachtspunt vormen nog altijd de zuidelijke buurlanden, nl. EUROMED. De mede door ons in Amman georganiseerde top van het maatschappelijk middenveld werd overschaduwed door de terreuraanslagen die vlak daarvoor plaatsvonden. Hieruit blijkt eens te meer hoe belangrijk onze inspanningen in de regio zijn. Een goed voorbeeld is de steun die we hebben geleverd bij het installeren van een sociaal-economische raad.
- Heel nieuw en bijzonder was de uitnodiging die ik ontving om in november 2005, op de EUROMED-top in Barcelona de resultaten van tien jaar EESC-werkzaamheden in het kader van ons mandaat in het 'Barcelona-proces' aan de aanwezige staatshoofden en regeringsleiders te presenteren.
- Oost-Europese buurlanden* Wat de buurlanden in Oost-Europa betreft, is er een zeer levendige dialoog ontstaan met Oekraïne. Daar zijn wij voor de opbouw en versterking van het maatschappelijk middenveld het directe aanspreekpunt geworden van de regering in Kiev. In Wit-Rusland zijn de eerste contacten gelegd met het maatschappelijk middenveld.
- Balkan* Het in maart 2006 in Brussel georganiseerde forum voor de Westelijke Balkan bracht vertegenwoordigers van het maatschappelijk middenveld uit de regio bij elkaar. Onze contactgroep gaf gehoor aan mijn oproep om met de EU-gevolmachtigde voor het stabiliteitspact, de heer BUSEK, afspraken te maken over samenwerking op terreinen waar synergie kan worden gecreëerd.
- Kandidaat-lidstaten* Ter voorbereiding van de toetreding werden waarnemers uit Roemenië en Bulgarije al in 2006 bij onze werkzaamheden betrokken. Het Comité heeft alle noodzakelijke voorbereidingen getroffen voor de komst van nieuwe leden uit deze landen. Aan beide landen heb ik officiële bezoeken gebracht.

Bij de Europese Commissie heb ik me, met succes, sterk gemaakt voor een discussieforum van het maatschappelijk middenveld met Kroatië. Dit was belangrijk omdat de met dit land gesloten verdragen niet voorzien in een gemengd raadgevend comité.

Latijns-Amerika

In april 2006 organiseerde het Comité een bijeenkomst voor toonaangevende vertegenwoordigers van het maatschappelijk middenveld van de EU, Latijns-Amerika en het Caribisch gebied. Ook hier mocht ik op de aansluitende top in Wenen de staatshoofden en regeringsleiders persoonlijk de resultaten van onze werkzaamheden presenteren.

Azië

Als gevolg van de geopolitieke ontwikkelingen nemen ook onze relaties met het maatschappelijk middenveld in Azië een hoge vlucht.

*Rondetafelconferentie EU-
India als voorbeeld voor
China*

Ik heb er veel aan gedaan om het succesvolle project van de rondetafelconferentie EU-India als voorbeeld te laten fungeren voor een soortgelijke conferentie van de EU en China. De voorbereidingen daartoe verkeren reeds in een vergevorderd stadium. In de volgende mandaatsperiode zal naar verwachting de eerste rondetafelconferentie EU-China plaatsvinden.

Japan

2005 was het 'Jaar van de uitwisselingen tussen de Europese volkeren en het Japanse volk'. Een mooie gelegenheid dus om nauwere contacten aan te knopen met het maatschappelijk middenveld van deze belangrijke handelspartner van de EU. Dit resulteerde in een opdracht van de Commissie voor een verkennend advies.

3. ARBEIDSMIDDELEN EN WERKMETHODEN

Om de noodzakelijke werkzaamheden volgens de gekozen thematische aanpak en binnen de gestelde termijnen te kunnen verrichten, moesten ook de werkmethoden van het Comité worden gemoderniseerd.

***Elektronische media –
vereenvoudiging en
modernisering***

Op mijn initiatief heeft het secretariaat-generaal een aantal belangrijke stappen gezet in de richting van een intern en extern communicatienetwerk door een toenemend gebruik van elektronische media. Met elektronische nieuwsbrieven en een geheel vernieuwde website van het Comité is er schot gekomen in de toegang tot informatie. Een bijzondere vermelding verdient in dat verband de website over de rondetafelconferentie EU-India, die we samen met onze Indiase partners hebben gelanceerd.

Om de interne procedures te vereenvoudigen, is er tijdens mijn mandaatsperiode een werkgroep in het leven geroepen, die, onder leiding van de secretaris-generaal, belangrijke impulsen heeft gegeven aan de optimalisering en modernisering van de dagelijkse werkzaamheden.

***Stellen van prioriteiten en
gebruik maken van
beschikbare middelen***

Om het Comité efficiënter te laten functioneren, waren er echter niet alleen technische, maar ook politieke maatregelen nodig. De diagnose was duidelijk: adviezen over niet-actuele onderwerpen zijn slecht voor het imago van het Comité. Maar ook de aanpak stond vast: doelgericht gebruik maken van de beschikbare middelen en zich concentreren op de hoofdzaken.

Wezenlijke veranderingen

Ofschoon veel collega's deze analyse onderschreven, was de weg ernaartoe niet zonder hindernissen. Toch slaagde ik erin om twee belangrijke doorbraken te bewerkstelligen, waarmee het in de toekomst veel eenvoudiger zal worden om zich op de hoofdzaken te concentreren.

***Bureaubesluiten inzake
vereenvoudiging en
rationalisering***

Op grond van het rapport van de ad-hocwerkgroep over de werkmethoden (rapport Wilkinson) nam het bureau een aantal belangrijke besluiten. Zo kwamen er verplichte uniforme richtlijnen voor het formaat en de maximale lengte van adviezen, terwijl de afdelingsbureaus veel meer dan voorheen zullen gaan bepalen wat belangrijk is en wat niet.

*Herziening van het
reglement van orde*

De daarmee samenhangende wijziging van het reglement van orde maakte de weg helemaal vrij voor de rationalisering van onze werkzaamheden. Ik had ook graag gewild dat we hadden kunnen afzien van het uitbrengen van adviezen die inhoudelijk geen meerwaarde vormen. Helaas kon ik deze maatregel, die mij zo eenvoudig en doeltreffend leek, niet doorvoeren. Toch is de verhoogde inzet van algemene afdelingsrapporteurs een belangrijke stap in de goede richting. Adviezen zonder uitgesproken meerwaarde kunnen zo met een vereenvoudigde procedure worden afgehandeld.

De weg is vrijgemaakt

Dankzij dit pakket aan ingrijpende wijzigingen van de arbeidsmiddelen en werkmethoden kan het Comité aan het eind van mijn mandaat gelijke tred houden met de actualiteit. Het komt nu aan op de politieke wil om zich te houden aan de duidelijk prioriteiten die zijn gesteld, wat ook impliceert dat onbelangrijke zaken bewust terzijde worden geschoven. Vanaf nu is er geen excuus meer om adviezen op te stellen die niet actueel zijn.

Communicatiestrategie

Meer aandacht voor actuele thema's is ook een belangrijk onderdeel van onze communicatiestrategie, die reeds in de vorige mandaatsperiode werd uitgewerkt en nu geleidelijk aan is uitgevoerd. Dat dit niet zonder succes is gebleven, blijkt wel uit de media-analyses van de afgelopen twee jaar, die een grotere bekendheid van voor het Comité laten zien.

*Fasen buiten het
wetgevende proces*

Een ander onderdeel van mijn werkprogramma was de idee om de activiteiten van het Comité uit te breiden naar de voorbereidende en afrondende stadia van het wetgevende proces. Als gevolg van het 'Betere wetgeving'-initiatief viel dit bij de Raadsvoorzitterschappen in goede aarde. Het rapport hierover uit september 2005 laat zien dat hier nog talloze mogelijkheden vóór ons liggen.

4. BETREKKINGEN MET ANDERE INSTELLINGEN EN STRATEGISCHE PARTNERS

Bovengenoemde resultaten van mijn mandaat zouden niet mogelijk zijn geweest zonder de bereidheid van onze partners om daaraan mee te werken. Het ontwikkelen van strategische relaties vormde dan ook de derde speerpunt in mijn werkprogramma.

Europese Commissie

Het eerste belangrijke succes behaalde ik in de samenwerking met de Commissie.

Samenwerkingsprotocol

In november 2005 bezocht Commissievoorzitter BARROSO het Comité om een nieuw samenwerkingsprotocol te komen ondertekenen. Dat protocol werd vervolgens tijdens een uniek mediagebeuren door mevrouw WALLSTRÖM en mij in het Berlaymont-gebouw aan de verzamelde pers gepresenteerd. Het protocol is zeer ambitieus wat betreft onze samenwerking met de Commissie en consolideert onze rol als institutionele partner.

Verkennde adviezen, samenwerking, gedachtewisseling

Reeds tijdens mijn mandaatsperiode is gebleken dat het protocol bepaald geen dode letter is. Zo was er een opmerkelijke stijging te zien van het aantal verkennende adviezen en gezamenlijke hoorzittingen en werd er veel intensiever van gedachten gewisseld met de Commissie. Commissievoorzitter BARROSO en vicevoorzitter WALLSTRÖM waren tijdens mijn mandaatsperiode zelfs tweemaal te gast op een van onze zittingen. Ook andere Commissieleden vereerden ons met een bezoek aan onze afdelingsvergaderingen of evenementen.

Europees Parlement

Gezien mijn rechtstreekse contacten met Parlementsvoorzitter BORRELL werd ik regelmatig uitgenodigd voor de Conferentie van commissievoorzitters van het Europees Parlement. Deze ontmoetingen resulteerden iedere keer weer in aanvragen van verkennende adviezen. Dit neemt niet weg dat er nog talrijke tot dusverre onbenutte mogelijkheden zijn voor samenwerking met het Europees Parlement. Alleen door voortdurend "in het veld" contact te houden, kunnen deze mogelijkheden worden aangegrepen. In de komende mandaatsperiode is er wat dat betreft dan ook nog veel werk aan de winkel.

De Raad

Ook in de betrekkingen met de Raad konden we met onze op prioriteiten gerichte beleid al snel de eerste successen noteren. Kenmerkend voor mijn mandaatsperiode is het nieuwe type raadpleging door het hoogste Europese besluitvormingsorgaan. Voor het eerst in de geschiedenis kreeg het Comité een rechtstreekse opdracht van de Europese Raad. De uitwerking van deze unieke gebeurtenis tijdens de Voorjaarstop van 2005 was zeer positief: die opdracht m.b.t. de Lissabon-strategie werd een jaar later verlengd en sinds juni 2006 heeft het Comité net zo'n opdracht m.b.t. duurzaamheidsstrategie.

Contacten met EU-voorzitter

Mijn inspanningen om de contacten aan te halen met het wisselend voorzitterschap van de Raad zijn eveneens buitengewoon vruchtbaar gebleken. Alle landen die tijdens mijn mandaatsperiode het voorzitterschap bekleedden, hebben mij de gelegenheid gegeven om voorbereidende gesprekken te voeren met staatshoofden, regeringsleiders en ministers.

Samenwerking, verkennende adviezen, uitnodigingen voor topontmoetingen

Gezamenlijke bijeenkomsten waaraan ook ministers actief deelnemen, zijn een terugkerend fenomeen geworden. Het aantal door de EU-voorzitter aangevraagde verkennende adviezen is in mijn mandaatsperiode enorm gestegen. Van elk voorzittend land kregen we niet minder dan drie van die aanvragen, en van Oostenrijk zelfs vier.

Bijzonder verheugend waren de uitnodigingen die ik als voorzitter van het Comité ontving voor officiële topontmoetingen, zoals die van EUROMED in 2005. Van het bezoek aan deze top in Barcelona ging een belangrijke precedentwerking uit. Hetzelfde geldt voor de uitnodiging voor de topontmoeting van de EU, Latijns-Amerika en het Caribisch gebied, een jaar later in Wenen. Ook tijdens de tripartiete ontmoeting in het kader van de informele raad 'Werkgelegenheid en Sociale zaken' in 2006 in Helsinki kreeg het Comité voor het eerst de gelegenheid om uitgebreid zijn standpunt toe te lichten.

Nationale sociaal-economische raden

Er is veel meer vaart gekomen in de samenwerking met het netwerk van nationale sociaal-economische raden. Het paradepaardje in dit verband is natuurlijk de samenwerking m.b.t. de Lissabon-strategie en de daarop volgende mandaten van de Raad. Deze samenwerking zal in de volgende mandaatsperiode nog worden uitgediept en verbreed.

Comité van de Regio's

De relatie met het Comité van de Regio's is aanzienlijk verbeterd. Het is inmiddels gewoonte geworden dat de voorzitters van beide comités elkaar uitnodigen voor belangrijke evenementen. Mijn tegenhanger bij het Comité van de Regio's en ik collega hebben de eerste concrete stappen gezet naar inhoudelijke samenwerking bij gemeenschappelijke prioritaire thema's. In de samenwerkingsovereenkomst, waarover binnenkort opnieuw zal worden onderhandeld, moet worden vastgelegd dat beide voorzitters elkaar regelmatig treffen.

Europese sociale partners

De relaties met de Europese sociale partners beperken zich helaas nog steeds tot incidentele samenwerking, met name ter gelegenheid van conferenties. In dit verband zou ik willen wijzen op het spraakmakende seminar ter ere van twintig jaar 'Val Duchesse' in april 2005. De partners van nu konden daarbij met die van twintig jaar terug van gedachten wisselen over de toekomst van de sociale dialoog.

***Het Europees maatschappelijk
middenveld:
verbindingsgroep***

Onze samenwerking met andere organisaties en netwerken uit het maatschappelijk middenveld heeft zich gunstig ontwikkeld.

Vooraf de rijk geschakeerde activiteiten van onze verbindingsgroep voor het Europees maatschappelijk middenveld beschouw ik als mijn persoonlijke 'nalatenschap'. Die activiteiten hebben dan ook een speciale vermelding gekregen in het samenwerkingsprotocol van het Comité met de Europese Commissie. Dit innovatieve instrument heeft de vuurproef doorstaan, getuige de gemeenschappelijke activiteiten m.b.t. de Lissabon-strategie. In de volgende mandaatsperiode zal er nog intensiever gebruik van moeten worden gemaakt.

IAO

In december 2005 hebben de directeur-generaal van de Internationale Arbeidsorganisatie, de heer SOMAVIA, en ik een protocol ondertekend voor een betere structurering en presentatie van onze samenwerking. De IAO en het Comité hebben talloze gemeenschappelijke doelstellingen, waar veel synergie valt te behalen.

ECOSOC/VN

Om een soortgelijke overeenkomst te bewerkstelligen, heb ik in 2006 een bezoek gebracht aan de ECOSOC van de Verenigde Naties in New York. De reactie was positief. Voorzitter Hachani en ik wonen inmiddels elkaars zittingen bij en door middel van een officiële briefwisseling hebben we de formele stappen gezet naar een nauwere samenwerking.

AICESIS

In deze mandaatsperiode heb ik onze banden met de Internationale vereniging van sociaal-economische raden en aanverwante instellingen (AICESIS) duidelijk aangehaald. Het gevolg was een grotere inhoudelijke inbreng en het groene licht van het bureau om onderhandelingen te gaan starten over een volwaardig lidmaatschap met een speciale status.

5. CONCLUSIE

Continuïteit

De kerndoelen die ik twee jaar geleden stelde, heb ik bereikt. Daarbij mag niet worden vergeten dat ik bij mijn speerpunten – prioriteiten stellen, arbeidsmiddelen en werkmethoden moderniseren en de banden met de strategische partners aanhalen – kon voortborduren op het werk van mijn voorgangers. Deze continuïteit heeft in grote mate bijgedragen aan ons succes. Daarom vind ik het zo belangrijk om ‘het huis ook weer netjes achter te laten’.

Cultuur

Eén innovatie bij het Comité zou ik toch graag op mijn eigen conto willen schrijven. Dan heb ik het over de aandacht voor cultuur als, zoals de definitie van het Comité luidt, “adhesiebetuiging aan gemeenschappelijke waarden”. Als een proces dat ons dagelijks leven vormgeeft, was cultuur de rode draad door deze mandaatsperiode, die daaraan haar "identiteit" heeft ontleend.

Het heeft me zeer verheugd dat de culturele avonden, tentoonstellingen en concerten direct op bijval konden rekenen van alle collega's en ook het Comité zelf. Een mooi voorbeeld is ongetwijfeld het nieuwe cadeauboek dat dankzij de gezamenlijke inspanningen van een groot aantal leden tot stand is gekomen en het nieuwe culturele visitekaartje vormt van het Comité.

Kerndoelen

Door mijn programma af te werken, hebben we samen de volgende kerndoelen van mijn mandaat bereikt:

1. Het Comité heeft met een selectievere werkwijze en met prospectieve analyses en adviezen aan geloofwaardigheid gewonnen.
2. Het Comité heeft een sleutelrol vervuld in de campagne ‘Europa voor het voetlicht brengen’.
3. De uitstraling van het Comité is groter geworden dankzij de juiste PR en meer aandacht voor de rol van de leden.
4. Het Comité heeft meer transparantie gecreëerd bij zijn activiteiten.
5. Als institutionele partner in de civiele dialoog heeft het Comité

op Europees niveau een bijdrage geleverd aan de ontwikkeling van de participatiedemocratie.

Maken we de balans op, dan kunnen we stellen dat het Comité met de verwezenlijking van zijn werkprogramma voor meer bekendheid, draagvlak en invloed heeft weten te zorgen.

Bij al deze initiatieven gaat het echter om ‘werk in uitvoering’. Hoewel we trots mogen zijn op de behaalde resultaten, is er geen enkele reden om op onze lauweren te rusten. Ik bied mijn opvolger een aantal goede en belangrijke aanknopingspunten om het werk voort te zetten. Tegelijkertijd draag ik aan mijn opvolger ook de taken uit mijn werkprogramma over die nog niet helemaal afgerond:

- Kiezen voor prioritaire thema’s blijkt een goede strategie te zijn. Nu moet deze nog worden geïmplementeerd als vast onderdeel van ons dagelijks werk.
- De modernisering van het ‘Statuut van de leden’ is slechts op een aantal punten doorgevoerd. In dat opzicht is er nog veel te doen.
- De banden met het Europees Parlement kunnen nog verder worden aangehaald.

In de afgelopen twee jaar hebben we veel over de toekomst van Europa nagedacht en deze mede proberen vorm te geven. Daarom zou ik willen afsluiten met een citaat van een van de oprichters van de Europese Unie, Jean Monnet, die in mei 1954 de volgende woorden sprak:

“We hebben slechts de keuze uit veranderingen waaraan niet valt te ontkomen en veranderingen waarvoor we bewust hebben gekozen die we zelf tot stad hebben weten te brengen.”¹

Ik heb bewust veel veranderingen in gang willen zetten en ik ben blij dat het Comité mij daarin is gevolgd.

Het succes laat zien dat we goede weg zijn ingeslagen.

Daarom wil ik u allen, leden en medewerkers, nogmaals hartelijk danken voor de samenwerking.

Ik wens mijn opvolger en u allen veel succes met het volgende

¹ «Nous n’avons que le choix entre les changements dans lesquels nous serons entraînés et ceux que nous aurons su vouloir et accomplir. »

mandaat en het allerbeste voor de toekomst!
