



PTCE
Pôles territoriaux
de coopération économique



Entrepreneurs
Solidaires
du Centre Isère

Journée européenne des entreprises de l'économie sociale 2018

"Economie sociale : comment changer d'échelle?"

« Rôle des clusters et des régions
dans le changement d'échelle »

Antoine Franco

Comité Economique et Social Européen
Bruxelles, 4 juin 2018



GRENOBLE ALPES
INITIATIVE **ACTIVE**



DIRECCTE
AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

La Région
Auvergne-Rhône-Alpes



Comment l'engagement d'un **PTCE** peut contribuer au changement d'échelle d'un **territoire**

➤ par des stratégies individuelles et collectives...

- **d'innovation et de diversification**, ex : camion de vente itinérant, adapté à un personnel et des clients à mobilité réduite
- **de coopération**, ex : Ressourcerie du Pays Voironnais gérée par 2 structures membres
- **d'essaimage**, ex : Soleni sur deux territoires, Pays Voironnais et St Marcellin Vercors Isère



...avec des résultats et des impacts probants

- **EAGPâtisserie** : en 5 ans, 1→6 employés
- **Ressourcerie** : en 6 ans, 352→742 tonnes/an réemployées/recyclées (imp. **environnemental**), 200→460 k€/an (imp. **économique**) , 8→19 salariés en insertion (imp. **social**)
- **Soleni** : 100 ménages visités, économie : 30% / eau, 15% / énergie

...permis et amplifiés par le programme Leader qui soutient financièrement :

- d'une part, le **PTCE Centre Isère pour l'animation du pôle**, en couvrant deux territoires : St Marcellin Vercors Isère (Terres d'Echos) et Pays Voironnais
- d'autre part, **les structures membres d'ESCI porteuses de projets**

ESCI est membre des Comités de Programmation des deux programmes Leader

Comment l'engagement d'un **réseau de PTCE** peut contribuer au changement d'échelle d'une **région**

une quinzaine de PTCE en AuRA*

réunis dans un groupe de travail régional depuis 2013

une couverture territoriale étendue

territoires métropolitains (Lyon, Clermont-Ferrand, Grenoble), villes moyennes (Trévoux, Romans, Albertville, Voiron, Nyons, St Marcellin...), espaces ruraux (Auvergne, Ardèche...)

des partenariats diversifiés

avec des entreprises de l'ESS, des entreprises individuelles (artisans, agriculteurs...) et des sociétés (PME de la plasturgie, multinationale de l'électricité...), des collectivités territoriales, des instituts de formation et de recherche (Pôle européen de la plasturgie, INPG, Sciences Po)...

des mutualisations

de locaux (dans des « tiers lieux »), de matériel, de personnels (sur des fonctions supports), de fonctions commerciales, de moyens de financement, de compétences et expertises...

avec un objectif de développement durable

en répondant aux besoins des habitants, des artisans, PME et autres entreprises du territoire

- par des services de proximité, des circuits courts, la valorisation des ressources et du patrimoine local, l'économie circulaire, la maîtrise de l'énergie, les énergies renouvelables, l'habitat durable, la dynamique culturelle de créativité...
- par la mise en place de processus d'essaimage et d'entraînement, cumulatifs et durables

* AuRA : Région Auvergne Rhône Alpes (6.500.000 habitants, 44.000 km²)

Comment l'engagement d'un **réseau de PTCE** peut contribuer au changement d'échelle d'une **région**

➤ **des éco-systèmes territoriaux d'innovations sociales qui génèrent (1/2) :**

de nouvelles activités...

- crèche en entreprise d'insertion, épicerie sociale... ; conciergerie territoriale ou d'entreprises... ; chantiers de rénovation énergétique ; atelier de recyclage de matière organique, plastique... ; production et diffusion culturelle de films documentaires, de musiques actuelles...
- créés par **incubation, accompagnement** ou **essaimage**

... et l'expérimentation

- de nouveaux matériels électriques économes en énergie
- de nouveaux modes de partage de la valeur

de nouveaux métiers...

- dans l'habitat durable et la maîtrise de l'énergie ; dans le traitement et la valorisation des déchets ; dans la professionnalisation des métiers de la petite enfance ; dans l'animation économique territoriale et la coordination des acteurs...

...et la valorisation d'activités et de métiers plus anciens

- dans la chaussure ; dans le lavage et le traitement de la laine

Comment l'engagement d'un **réseau de PTCE** peut contribuer au changement d'échelle d'une **région**

➤ **des éco-systèmes territoriaux d'innovations sociales qui génèrent (2/2) :**

une nouvelle dynamique entrepreneuriale...

- création de nouvelles entreprises sociales, usine de méthanisation avec des agriculteurs ; fonction d'incubation ; sensibilisation du grand public pour favoriser la participation citoyenne à la création d'activités...

...et le lancement de start up de territoire

- à la suite d'Archer... par GAIA, Pôle Laine, ESCI, Domb'Innov, Alp'En...

une nouvelle ingénierie monétaire et financière

- monnaie interprofessionnelle ; club d'investisseurs ; plateforme de financement participatif ; fonds de dotation en construction...

des nouvelles marques territoriales

- made in Gevaudan ; Incubation made in Domb'Innov ; made in Romans...

Conclusions & Propositions

une meilleure (re)connaissance des PTCE et de leurs réseaux régionaux

- intégrer l'aspect long terme des processus conduits par les PTCE
- mesurer et rendre visibles leurs impacts sur les territoires, leurs effets d'entraînement...
- favoriser l'échange de bonnes pratiques, l'essaimage d'activités dans et entre les Régions et les Etats

un soutien et un financement plus pérenne

qui doivent couvrir les trois fonctions d'un PTCE :

- **l'animation du pôle et du réseau**
- **l'incubation et l'innovation**
- **l'essaimage d'activités et la diffusion des bonnes pratiques**

un recensement des territoires Leader / ESS

- saisir l'opportunité de l'axe « Coopération » de Leader (inter-territoriale et transnationale)
- élargir le champ d'intervention de Leader au-delà des politiques et pratiques actuelles

Quelques références et liens

PTCE du Centre Isère : <http://entrepreneurs-solidaires.com/>

Les PTCE AuRA : http://entrepreneurs-solidaires.com/IMG/pdf/les_ptce_en_auvergne-rhone-alpes.pdf

Labo ESS, PTCE : <http://www.lelabo-ess.org/-poles-territoriaux-de-cooperation-economique-36-.html>

AVISE, Changement d'échelle : https://www.avise.org/sites/default/files/atoms/files/201412_avise_strategiepourchangerdechelle_0.pdf

Pôle Alpen, offre Soleni : <http://polealpen.fr/>

Start'up de territoire : <http://startupdeterritoire.fr/>

EAGPâtisserie : <http://www.eag-patisserie.fr/>

Tracols : <http://association-tracols.fr/>

Cap Rural, Leader : <http://www.caprural.org/co-construire/la-cooperation-leader>

GAIA (Grenoble Alpes Initiative Active) : <http://www.gaia-isere.org/>

CRESS AURA (Chambre Régionale de l'ESS Auvergne-Rhône-Alpes) : <http://www.cress-aura.org/>

COORACE (Fédération de l'ESS) : <http://www.coorace.org/>

RTES (Réseau Territorial pour une Economie Solidaire) : <http://rtes.fr/>

Danièle Demoustier / Chercheure IEP (Institut des Etudes Politiques de Grenoble) : daniele.demoustier@iepg.fr

Merci de votre attention

Antoine FRANCO : afranco@entrepreneurs-solidaires.com